

Het bestuur van
Stichting Isai Ma(i)yam
te Utrecht

Rapport 2020

29 juli 2021

RSM Netherlands Accountants N.V.

Mallesingel 26
Postbus 14046
3508 SB Utrecht
T 030 23173 44
www.rsmnl.com

Het bestuur van
Stichting Isai Ma(i)yam
Utrecht

Ref: HH / 10789 / AS

Utrecht, 29 juli 2021

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u ons rapport bij de jaarrekening 2020 van Stichting Isai Ma(i)yam te Utrecht.

Dit rapport heeft de volgende inhoud:

	Pagina
1 Opdracht	3
2 Algemeen	3
3 Bestuursverslag 2020	6

Als bijlagen voegen wij toe:

Het financieel verslag 2020, bestaande uit:

<u>4</u>	<u>Geconsolideerde jaarrekening 2020</u>	
4.1	Grondslagen van de jaarrekening	12
4.2	Geconsolideerde balans per 31 december 2020 (2019)	16
4.3	Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020 (2019)	17
4.4	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020 (2019)	19
4.5	Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2020 (2019)	22
4.6	Kasstroomoverzicht over 2020 (2019)	26
<u>5</u>	<u>Enkelvoudige jaarrekening 2020</u>	
5.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2020 (2019)	28
5.2	Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020 (2019)	29
5.3	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020 (2019)	31
5.4	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020 (2019)	34
<u>6</u>	<u>Overige gegevens</u>	37

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening over 2020 van Stichting Isai Ma(i)yam te Utrecht beoordeeld. De beoordelingsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

2 ALGEMEEN

2.1 Bestemming van het tekort 2019

In de bestuursvergadering, waarin de jaarrekening 2019 is vastgesteld, is besloten om het tekort als volgt te bestemmen:

	€
Onttrekking aan reserve financiering activa	- 7.105
Onttrekking aan de overige reserves	- 23.521
	<u>- 30.626</u>

2.2 Bestemming van het overschot 2020

Het bestuur van de stichting stelt voor om het overschot over 2020 ad € 168.862 als volgt te bestemmen:

Onttrekking aan reserve financiering activa	- 14.185
Toevoeging aan overige reserves	183.047
	<u>168.862</u>

2.3 Vestigingsplaats

De stichting is statutair gevestigd te Zevenhuizen, maar de feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

RSM Netherlands Accountants N.V.

Malliesingel 26
Postbus 14046
3508 SB Utrecht

T 030 23173 44

www.rsmnl.com

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Isaï Ma(i)yam

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Isaï Ma(i)yam te Utrecht over 2020 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Isaï Ma(i)yam per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen'.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Isaï Ma(i)yam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- * Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- * Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- * Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- * Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- * Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- * Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- * Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- * Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 29 juli 2021

RSM Netherlands Accountants N.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'H.R. Hollander', is written over a horizontal line.

Drs. H.R. Hollander RA

3 BESTUURSVERSLAG 2020

3.1 Doel en missie

De Stichting Isai Ma(i)yam, gevestigd te Utrecht, richt zich op drie activiteiten in en rond Pondicherry (Zuid-India): (1) opvang van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren, (2) dagopvang voor gehandicapte kinderen en jongeren, (3) inzet voor de lokale bevolking, waaronder dans- en muziekonderwijs, Engelse taallessen, computerlessen en studiesupport voor jongvolwassenen.

'Girls home' en 'boys home' voor arme kinderen

In eerste plaats wil de Stichting Isai Ma(i)yam de omstandigheden van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren in Pondicherry en omgeving drastisch verbeteren en hun een kansrijke toekomst bieden. Velen van hen leven in uitzichtloze armoede: ze wonen op straat, volgen geen onderwijs en hebben onvoldoende te eten. Vaak missen zij één of beide ouders, is de thuissituatie onveilig of anderszins problematisch en kampen zij met ernstige trauma's.

Isai Ma(i)yam biedt deze kinderen onderdak, goede educatie en emotionele en financiële ondersteuning door middel van een opvang voor meisjes en een opvang voor jongens. Want kinderen hebben het recht om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. Zo kunnen ze uiteindelijk op eigen benen staan en zelf duurzaam in hun levensonderhoud voorzien. Bovendien zijn zij met hun verkregen kennis en vaardigheden op hun beurt weer een steun voor naaste familieleden, buren en anderen.

Dagopvang gehandicapte kinderen

Daarnaast biedt Isai Ma(i)yam gedurende vijf dagen per week, opvang van gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. Deze kinderen die anders vaak hele dagen alleen thuis zitten, krijgen bij onze opvang alle gelegenheid tot sociale interactie en ontwikkeling door middel van bijvoorbeeld spel, fysiotherapie, yoga, theater, zang, dans en het maken van muziek.

Art School en inzet voor plaatselijke bevolking

Voorts zet Isai Ma(i)yam zich in voor de plaatselijke bevolking in en rond Pondicherry door het verzorgen van dans- en muzieklessen aan kansarme kinderen (onder wie de kinderen en jongeren uit het voornoemde meisjes-, jongens- en gehandicaptenopvang) en door middel van financiële ondersteuning aan studerende jongvolwassenen in en rond Pondicherry wier familie zelf niet de middelen of mogelijkheden heeft om een studie te bekostigen. Ook wordt er regelmatig een helpende hand uitgestoken, waar dit nodig is. Bijvoorbeeld bij het repareren van een kapot dak.

3.2 Visie

Isai Ma(i)yam stelt de kinderen, hun familie en de gemeenschap waarin zij leven in staat om hun talenten te benutten en mogelijkheden te vergroten om volledig in de samenleving te kunnen participeren. Daarbij schakelt Isai Ma(i)yam ook de hulp in van de lokale bevolking. De organisatie wordt in India zelf geleid door de Nederlandse Brigitte Vink, waardoor er een duidelijke Nederlandse invloed is op de wijze waarop de organisatie wordt gerund. De directe care-givers van de kinderen komen uit de lokale omgeving, zodat de kinderen niet hun kennis en aansluiting met de Indiase gebruiken en cultuur verliezen. Dit is belangrijk omdat de kinderen de juiste skills moeten hebben nadat zij de opvang verlaten en de wijde wereld intrekken.

3.3 De organisatie

Stichting Isai Ma(i)yam is een Nederlandse particuliere, op kinderen en jongvolwassenen gerichte ontwikkelingsorganisatie zonder politieke of godsdienstige doelstellingen. Zij heeft een "zusterorganisatie" in India met de naam Isai Ma(i)yam Trust. Deze trust is eigenaar van de gebouwen waarvan Isai Ma(i)yam ter verwezenlijking van haar doelstelling gebruik maakt.

3.4 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond geheel 2020 uit Willem Jan van Andel (voorzitter) en Brigitte Vink (secretaris). Het bestuur is nog op zoek naar een nieuw derde bestuurslid (welke positie vacant is geworden na het terugtreden van twee voormalige bestuursleden) en verwacht deze vacature binnen afzienbare termijn in te kunnen vullen. Het bestuur vergaderde in 2020 regelmatig. Van die vergaderingen zijn notulen opgemaakt. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding. Alleen Brigitte Vink ontvangt een vergoeding voor daadwerkelijke kosten. Bestuursleden worden benoemd door het bestuur (coöptatie). De zittingsduur van bestuursleden is in beginsel vier jaren met mogelijkheid van herbenoeming. De stichting heeft geen toezichthoudend orgaan.

3.5 Activiteiten en financiële positie

De activiteiten van de stichting in 2020 waaraan de donaties besteed zijn, weken als gevolg van de COVID-19 crisis die in maart 2020 in volle omvang uitbrak, sterk af van de begroting, enerzijds doordat de reguliere activiteiten ernstig gehinderd werden door een langdurige lock down in India (waardoor de reguliere activiteiten grotendeels stil gelegen hebben omdat onze huizen, evenals de scholen, gesloten moesten worden) en anderzijds doordat het bestuur ervoor gekozen heeft om intensief bij te dragen aan het voorzien in de eerste levensbehoeften van de plaatselijke bevolking door het op grote schaal uitdelen van voedselpakketten. Door deze onverwachte en ingrijpende crisis heeft vergelijking met de eind 2019 gemaakte begroting en de in het jaarplan 2019 opgenomen doelen geen zin. Daar zal in dit bestuursverslag dan ook vanaf gezien worden. Deze ontwikkeling werd reeds aangekondigd in het jaarverslag 2019:

"Als gevolg van de coronacrisis hebben de huizen en de dagbesteding helaas vanaf eind maart moeten sluiten op last van de Indiase overheid en zijn de kinderen zoveel mogelijk bij familie en bekenden ondergebracht. Dit is uiteraard een verre van ideale situatie die het bestuur zeer betreurt, maar die buiten zijn macht ligt. Met de kennis van nu wordt de kans groot geacht dat de scholen in India (en ook de huizen en de dagbesteding van de kinderen) in ieder geval tot januari 2021 gesloten zullen moeten blijven.

Het bestuur heeft ervoor gekozen om in het tweede en derde kwartaal van 2020 vanuit de stichting ruimhartige steun te verlenen aan de armste mensen van de plaatselijke bevolking door op grote schaal voedselpakketten uit te delen. Deze actie kon op enorm veel goodwill rekenen en heeft meerdere keren het plaatselijke nieuws gehaald."

De inkomsten werden in 2020 begroot op € 240.000,=, waarvan volgens de begroting € 100.000,= zou worden besteed aan de kosten in India van levensonderhoud, scholing, vervoer en dagbesteding gehandicapten. De investeringen in India werden begroot op € 10.000,=. De kosten in Nederland werden begroot op € 10.000,=.

De inkomsten zijn met € 277.648,= hoger uitgevallen dan begroot.

Van de totale baten van € 277.648,= is € 9.262,= (derhalve 3,3%) besteed aan de kosten beheer en administratie (eigen organisatie). Dit betreft met name administratie- en accountantskosten.

Er werd in 2020 € 1.843,= geïnvesteerd in materiële vaste activa en vervoermiddelen. Dat is minder dan begroot als gevolg van de COVID-19 crisis.

Er is € 99.524,= besteed aan hulpverlening, hetgeen in lijn ligt met de begroting. De besteding is echter anders geweest dan verwacht. Hoewel de reguliere activiteiten ernstig gehinderd werden door de langdurige lock down, heeft het bestuur ervoor gekozen de salarissen van de vaste medewerkers in 2020 gewoon door te betalen. Zij konden niet terugvallen op sociale voorzieningen van de overheid en ander werk was tijdens de lock down nauwelijks beschikbaar. Onder die omstandigheden kon het bestuur de trouwe medewerkers uiteraard niet in de kou laten staan. Wel zijn de kosten van tijdelijk personeel gedurende de lock down afgebouwd. Als gevolg daarvan daalden de personeelskosten van € 42.476,= in 2019 naar € 31.882,= in 2020. Het geld dat daardoor vrijkwam is besteed aan het gedurende de lock down verstrekken van voedselpakketten aan de plaatselijke bevolking. Daaraan werd een bedrag van € 12.379,= besteed.

Voor wat betreft de overige kosten van levensonderhoud (in totaal € 33.319,=) zij verwezen naar de specificatie op p. 23 van de jaarrekening. De kosten van huisvesting bedroegen € 12.030,= (2019: 13.237,=) en de reiskosten € 6.425 (2019: € 11.201,=).

Gedurende de lock down werden de contacten met onze kinderen en verstandelijk gehandicapten intensief onderhouden door hen te bezoeken op de plaats waar zij gedurende de lock down werden opgevangen en door telefonisch contact.

Er is € 14.185,= onttrokken aan de reserve financiering activa en € 183.047,= toegevoegd aan de overige reserves. De afschrijvingen waren in totaal € 16.028,=.

De conclusie is dat 100% van de baten is besteed aan hulpverlening binnen de doelstellingen van de stichting. Tot die doelstelling behoort, zoals hiervoor sub 3.1 uiteengezet, ook de inzet voor de plaatselijke bevolking, die in 2020 met name gestalte heeft gekregen door het op grote schaal uitdelen van voedselpakketten.

Het beleid met betrekking tot de verhouding tussen kosten en opbrengsten van fondsenwerving in 2020 is in die zin eenvoudig dat er binnen de stichting geen noemenswaardige kosten van fondswerving zijn. De opbrengsten van fondswerving komen, na aftrek van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie, integraal aan het project toe, deels in de vorm van (directe) hulpverlening en deels in de vorm van investeringen met het oog op continuering of uitbreiding van die hulpverlening in de toekomst.

Ten aanzien van het vrijwilligersbeleid verdient vermelding dat nu en dan vrijwilligers geworven worden, vooral in Nederland, die in het kader van hun studie of anderszins enkele weken of maanden in het project werkzaam zijn, met name ter ondersteuning van de activiteiten ten behoeve van de kinderen.

De communicatie met belanghebbenden vindt plaats via de website, via nieuwsbrieven, per e-mail en door middel van telefonisch- en vis a vis contact.

3.6 Jaarplan en begroting 2021

Het eind 2020 opgestelde jaarplan voor 2021 is ten tijde van het opmaken van dit bestuursverslag volledig achterhaald doordat - anders dan destijds verwacht - de COVID-19 crisis in het voorjaar van 2021 in India weer ernstig is opgelaaid door de verspreiding van de zogenoemde delta-variant van het virus. Dat heeft het wereldnieuws gehaald met de schrijnende taferelen die daarvan het gevolg zijn geweest. Ook thans (juli 2021) is nog niet te voorspellen hoe het verder zal gaan gedurende de rest van het jaar. Dat maakt het opnieuw opstellen van een betrouwbaar jaarplan en een betrouwbare begroting 2021 ondoenlijk. De meest adequate verwachting is wellicht dat 2021 in grote lijnen zo zal verlopen als 2020.

Utrecht, 29 juli 2021

Namens het bestuur,

W.J.M. van Andel
voorzitter

B.A.N. Vink
secretaris

4 Geconsolideerde jaarrekening 2020

4.1 GRONDSLAGEN VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De stichting is statutair gevestigd te Zevenhuizen, maar de feitelijke vestigingsplaats is Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24369100.

De Stichting Isai Ma(i)yam, gevestigd te Utrecht, richt zich op drie activiteiten in en rond Pondicherry (Zuid-India): (1) opvang van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren, (2) dagopvang voor gehandicapte kinderen en jongeren, (3) inzet voor de lokale bevolking, waaronder studiesupport voor jongvolwassenen.

'Girls home' en 'boys home' voor arme kinderen

In eerste plaats wil de Stichting Isai Ma(i)yam de omstandigheden van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren in Pondicherry en omgeving drastisch verbeteren en hun een kansrijke toekomst bieden. Velen van hen leven in uitzichtloze armoede: ze wonen op straat, volgen geen onderwijs en hebben onvoldoende te eten. Vaak missen zij één of beide ouders, is de thuissituatie onveilig of anderszins problematisch en kampen zij met ernstige trauma's.

Isai Ma(i)yam biedt deze kinderen onderdak, goede educatie en emotionele en financiële ondersteuning door middel van een opvang voor meisjes en een opvang voor jongens. Want kinderen hebben het recht om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. Zo kunnen ze uiteindelijk op eigen benen staan en zelf duurzaam in hun levensonderhoud voorzien. Bovendien zijn zij met hun verkregen kennis en vaardigheden op hun beurt weer een steun voor naaste familieleden, burens en anderen.

Dagopvang gehandicapte kinderen

Daarnaast biedt Isai Ma(i)yam gedurende vijf dagen per week, opvang van gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. Deze kinderen die anders vaak hele dagen alleen thuis zitten, krijgen bij onze opvang alle gelegenheid tot sociale interactie en ontwikkeling door middel van bijvoorbeeld spel, fysiotherapie, yoga, theater, zang, dans en het maken van muziek.

Art School en inzet voor plaatselijke bevolking

Voorts zet Isai Ma(i)yam zich in voor de plaatselijke bevolking in en rond Pondicherry door het verzorgen van dans- en muzieklessen aan kansarme kinderen (waaronder de kinderen en jongeren uit het voornoemde meisjes-, jongens- en gehandicaptenopvang) en door middel van financiële ondersteuning aan studerende jongvolwassenen in en rond Pondicherry wier familie zelf niet de middelen of mogelijkheden heeft om een studie te bekostigen. Ook wordt er regelmatig een helpende hand uitgestoken, waar dit nodig is. Bijvoorbeeld bij het repareren van een kapot dak.

De jaarrekening als geheel en daarmee tevens de geconsolideerde jaarrekening die daarvan een onderdeel vormt, is opgesteld volgens de bepalingen van de RJ 650 "Richtlijnen Fondsenwervende Instellingen", zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.
De jaarrekening is opgesteld in €.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen van valutaomrekening

De rapporteringvaluta van de jaarrekening van Stichting Isai Ma(i)yam is de euro (€).
De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten en niet-monetaire, respectievelijk monetaire balansposten worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum. Koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening zijn, volgens de integrale consolidatiemethode, de financiële gegevens opgenomen van Stichting Isai Ma(i)yam en Isai Ma(i)yam Trust te Pondicherry (India).

Informatieverschaffing over continuïteit

In het boekjaar is het Covid-19 virus uitgebroken. De overheid heeft vergaande maatregelen getroffen om verdere verspreiding van het virus tegen te gaan. Deze maatregelen hebben grote gevolgen voor de samenleving en de economie.

Op het moment van het opmaken van de jaarrekening heeft Covid-19 en de maatregelen nog geen directe gevolgen voor de financiële performance van Stichting Isai Ma(i)yam. Op termijn is het echter mogelijk dat de opbrengsten achterblijven. De stichting heeft echter voldoende liquide middelen in rekening-courant om aan haar verplichtingen te voldoen. Op korte termijn zal de focus liggen op beperking van de uitgaande kasstroom. Er zijn naar verwachting geen verdere maatregelen benodigd. Er zal daar waar mogelijk gebruik worden gemaakt van de door de overheid ter beschikking gestelde faciliteiten.

Vanzelfsprekend zijn wij bij de beoordeling van onze activa en passiva nagegaan of een aanpassing nodig is vanwege de pandemie, maar dat bleek niet het geval of dat heeft in een beperkt aantal gevallen tot slechts kleine aanpassingen geleid.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor gebouwen bedraagt 2% per jaar en voor de overige materiële vaste activa 20% per jaar.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De gemiddelde wisselkoers welke over 2020 gehanteerd is voor het omrekenen van roepie naar euro en vice versa is 84,71 (2019: 79,81).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van overschotten en tekorten

Het overschot of tekort wordt bepaald als het verschil tussen de baten uit eigen fondsenwerving, de kosten van fondsenwerving en na aftrek van de bestedingen ten behoeve van de doelstellingen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder de baten uit eigen fondsenwerving wordt verstaan de opbrengst van collecten, mailingacties, contributies, donaties, giften en schenkingen, nalatenschappen, loterijen en overige activiteiten. Nalatenschappen en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

Toerekening uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend op basis van de werkelijke uitgaven.

De verdeelstaat van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie naar fondsenwerving, huisvesting en hulpverlening is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening.

4.2 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
A C T I V A		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	227.608	234.814
Muziekinstrumenten en inventaris	9.789	14.562
Vervoermiddelen	1.104	3.310
	<u>238.501</u>	<u>252.686</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	6.132	206
Liquide middelen	218.560	30.955
	<u>463.193</u>	<u>283.847</u>

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
PASSIVA		
Kapitaal		
Reserve financiering activa	238.501	252.686
Overige reserves	207.410	24.363
	445.911	277.049
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	17.282	6.798
	463.193	283.847

4.3 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (2019)

	2020	Budget 2020	2019
	€	€	€
FONDSSENWERVING			
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	106.738	100.000	92.649
Baten uit nalatenschap	148.000	140.000	-
Baten uit acties van derden	22.910	-	7.500
Bruto baten	<u>277.648</u>	<u>240.000</u>	<u>100.149</u>
KOSTEN VAN EIGEN FONDSSENWERVING			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	-	-	-
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	9.262	10.000	8.893
Netto baten	<u>268.386</u>	<u>230.000</u>	<u>91.256</u>
 Kosten van beheer en administratie in % van baten uit eigen fondsenwerving	 <u>8,7 %</u>	 <u>10,0 %</u>	 <u>9,6 %</u>

	2020	Budget 2020	2019
	€	€	€
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN			
Hulpverlening			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	99.524	100.000	121.882
Overschot (tekort)	168.862	130.000	-30.626
	<u>268.386</u>	<u>230.000</u>	<u>91.256</u>
<i>Het overschot (tekort) is:</i>			
Onttrokken aan de reserve financiering activa	- 14.185	10.000	-7.105
Toegevoegd (onttrokken) aan de overige reserves	183.047	120.000	-23.521
	<u>168.862</u>	<u>130.000</u>	<u>-30.626</u>

4.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

VERBONDEN PARTIJEN

Met betrekking tot de stichting kunnen de volgende verbonden partijen worden onderscheiden:

- De heer W.J.M. van Andel, voorzitter;
- Mevrouw B.A.N. Vink, secretaris;
- Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok (in 2020 uit het bestuur getreden).

In 2020 hebben geen transacties met de bestuursleden plaatsgevonden. De bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen - indien van toepassing - een kostenvergoeding.

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Muziek- instrumenten en inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>				
Aanschaffingswaarde	515.996	70.234	30.619	616.849
Cumulatieve afschrijving	- 107.500	- 55.672	- 27.309	- 190.481
Afwaardering gebouwen	- 173.682	-	-	- 173.682
	<u>234.814</u>	<u>14.562</u>	<u>3.310</u>	<u>252.686</u>
<i>Mutaties 2020</i>				
Investeringen	1.349	494	-	1.843
Afschrijvingen	- 8.555	- 5.267	- 2.206	- 16.028
	<u>- 7.206</u>	<u>- 4.773</u>	<u>- 2.206</u>	<u>- 14.185</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>				
Aanschaffingswaarde	517.345	70.728	30.619	618.692
Cumulatieve afschrijving	- 116.055	- 60.939	- 29.515	- 206.509
Afwaardering gebouwen	- 173.682	-	-	- 173.682
	<u>227.608</u>	<u>9.789</u>	<u>1.104</u>	<u>238.501</u>

De materiële vaste activa zijn direct in gebruik ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Lokaal verstrekte leningen	6.132	206
Liquide middelen		
ING, saldo rekening-courant	208.737	22.463
UCO Bank (State Bank of India) *	5.338	5.516
Kas India	4.319	2.437
ING, saldo renteMEERrekening	83	83
Karur Vysya Bank	83	456
	218.560	30.955
* De gelden bij de UCO bank zijn tijdelijk niet vrij opneembaar.		
PASSIVA		
Kapitaal		
<i>Reserve financiering activa</i>		
Stand per 1 januari	252.686	259.791
Resultaatbestemming 2020 (2019)	- 14.185 -	7.105
Balans per 31 december	238.501	252.686

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	24.363	47.884
Resultaatbestemming 2020 (2019)	183.047 -	23.521
Balans per 31 december	207.410	24.363

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen giften	10.100	-
Reservering administratie- en accountantskosten	7.182	6.798
	17.282	6.798

4.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (2019)

	2020	2019
	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving		
Donaties en giften	106.738	92.649
Baten uit nalatenschap	148.000	-
Baten uit acties van derden	22.910	7.500
	<u>277.648</u>	<u>100.149</u>

	Beheer en- administratie	Hulp- verlening	Totaal 2020
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2020 naar bestemming			
Kosten van levensonderhoud	-	77.580	77.580
Reiskosten	-	6.425	6.425
Huisvestingskosten	-	12.030	12.030
Kantoorkosten	890	132	1.022
Financiële baten en lasten	374	3.357	3.731
Algemene kosten	7.998	-	7.998
	<u>9.262</u>	<u>99.524</u>	<u>108.786</u>

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2020 in vergelijking tot 2019			
Kosten van levensonderhoud	77.580	100.000	93.342
Huisvestingskosten	12.030	-	13.237
Reiskosten	6.425	-	11.201
Kantoorkosten	1.022	-	1.219
Rentelasten en soortgelijke kosten	3.731	-	4.155
Algemene kosten	7.998	10.000	7.621
	<u>108.786</u>	<u>110.000</u>	<u>130.775</u>

NADERE SPECIFICATIE UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE OVER 2020 (2019)

	2020	2019
	€	€
Kosten van levensonderhoud		
Salariskosten medewerkers India	31.882	42.476
Kosten voedselpakketten COVID-19	12.379	-
Kosten van eten en drinken	8.588	14.745
Opleidingskosten	8.439	7.496
Vergoedingen vrijwilligers en stagiairs	6.000	10.610
Afschrijving instrumenten en vervoermiddelen	5.267	5.830
Onderhoud muziekinstrumenten	1.226	4.076
Kleding	698	1.601
Overige kosten levensonderhoud	3.101	6.508
	<u>77.580</u>	<u>93.342</u>
 Huisvestingskosten		
Afschrijving gebouwen	8.555	8.466
Onderhoud en kleine aanschaffingen	1.994	3.758
Energiekosten	396	858
Overige huisvestingskosten	1.085	155
	<u>12.030</u>	<u>13.237</u>
 Reiskosten		
Onderhoud en brandstof vervoermiddelen	4.219	8.995
Afschrijving vervoermiddelen	2.206	2.206
	<u>6.425</u>	<u>11.201</u>

	2020	2019
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	890	939
Computer- en communicatiekosten	132	280
	<u>1.022</u>	<u>1.219</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

Koersresultaten	3.357	3.709
Bankkosten overboeking en pinopnamen India	374	446
	<u>3.731</u>	<u>4.155</u>

Algemene kosten

Accountants- en administratiekosten	7.468	7.064
Contributies	530	557
	<u>7.998</u>	<u>7.621</u>

Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting over 2020

	2020
	€
Bruto baten hoger dan begroot	37.648
Kosten van beheer en administratie lager dan begroot	738
Kosten hulpverlening hoger dan begroot	476
Per saldo hoger overschot dan begroot	<u><u>38.862</u></u>

Toelichting verschillenanalyse jaarrekening versus begroting

De inkomsten zijn hoger dan de begroting, dit komt met name door dat er een aantal extra grote donaties zijn ontvangen mede in verband met Covid.

De kosten van beheer en administratie zijn lager dan de begroting, geen bijzonderheden. De kosten voor hulpverlening zijn gelijk aan de begroting. Dit komt doordat:

De besteding is anders geweest dan verwacht. Hoewel de reguliere activiteiten ernstig gehinderd werden door de langdurige lock down, heeft het bestuur ervoor gekozen de salarissen van de vaste medewerkers in 2020 gewoon door te betalen. Zij konden niet terugvallen op sociale voorzieningen van de overheid en ander werk was tijdens de lock down nauwelijks beschikbaar. Onder die omstandigheden kon het bestuur de trouwe medewerkers uiteraard niet in de kou laten staan. Wel zijn de kosten van tijdelijk personeel gedurende de lock down afgebouwd. Als gevolg daarvan daalden de personeelskosten van € 42.476,= in 2019 naar € 31.882,= in 2020. Het geld dat daardoor vrijkwam is besteed aan het gedurende de lock down verstrekken van voedselpakketten aan de plaatselijke bevolking. Daaraan werd een bedrag van € 12.379,= besteed.

4.6 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020 (2019)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Overschot (tekort)	168.862 -	30.626
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	16.028	16.502
Toename (afname) vorderingen	- 5.926	2.839
Toename (afname) kortlopende schulden	10.484 -	6.645
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	189.448 -	17.930
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	- 1.843 -	9.397
Mutatie geldmiddelen	187.605 -	27.327
Samenstelling geldmiddelen		
<i>Per 31 december 2019 (2018)</i>		
Liquide middelen	30.955	58.282
<i>Per 31 december 2020 (2019)</i>		
Liquide middelen	218.560	30.955
Mutatie geldmiddelen	187.605 -	27.327

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uitsluitend uit de liquide middelen.

5 Enkelvoudige jaarrekening 2020

5.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Muziekinstrumenten en inventaris	9.789	14.562
Vervoermiddelen	1.104	3.310
	10.893	17.872
Financiële vaste activa		
Isai Ma(i)yam Trust	227.608	234.814
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	6.132	206
Liquide middelen	218.560	30.955
	463.193	283.847

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
PASSIVA		
Kapitaal		
Reserve financiering activa	238.501	252.686
Overige reserves	207.410	24.363
	445.911	277.049
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	17.282	6.798

463.193	283.847
---------	---------

5.2 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (2019)

	2020	Budget	2019
	€	€	€
FONDSENWERVING			
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	106.738	100.000	92.649
Baten uit nalatenschap	148.000	140.000	-
Baten uit acties van derden	22.910	-	7.500
Bruto baten	<u>277.648</u>	<u>240.000</u>	<u>100.149</u>
KOSTEN VAN EIGEN FONDSENWERVING			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	-	-	-
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	9.262	10.000	8.893
Netto baten	<u>268.386</u>	<u>230.000</u>	<u>91.256</u>
Kosten van beheer en administratie in % van baten uit eigen fondsenwerving	<u>8,7 %</u>	<u>10,0 %</u>	<u>9,6 %</u>

- 30 -

5.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (2019)

VERBONDEN PARTIJEN

Met betrekking tot de stichting kunnen de volgende verbonden partijen worden onderscheiden:

- De heer W.J.M. van Andel, voorzitter;
- Mevrouw B.A.N. Vink, secretaris;
- Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok (in 2020 uit het bestuur getreden).
- Isai Ma(i)yam Trust, entiteit waarin gebouwen zijn ondergebracht.

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Muziek- instrumenten en inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	70.234	30.619	100.853
Cumulatieve afschrijving	- 55.672	- 27.309	- 82.981
	14.562	3.310	17.872
<i>Mutaties 2020</i>			
Investerings	494	-	494
Afschrijvingen	- 5.267	- 2.206	- 7.473
	- 4.773	- 2.206	- 6.979
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>			
Aanschaffingswaarde	70.728	30.619	101.347
Cumulatieve afschrijving	- 60.939	- 29.515	- 90.454
	9.789	1.104	10.893

De materiële vaste activa zijn direct in gebruik ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€

Financiële vaste activa

Isai Ma(i)yam Trust

Dit betreft de financiering van Isai Ma(i)yam Trust te Pondicherry ten behoeve van de financiering van de aankoop van land en bouw van huizen te India, welke huizen zijn verworven in het kader van de doelstelling van Stichting Isai Ma(i)yam. Verwerving van de huizen heeft plaatsgevonden middels Isai Ma(i)yam Trust aangezien een Nederlandse rechtspersoon op grond van Indiase wetgeving geen huizen kan bezitten in India.

Omtrent de aflossing van de lening zijn geen nadere afspraken gemaakt. Over de lening is geen rente verschuldigd door de Trust. Er zijn door de Trust geen zekerheden in het kader van de financiering verstrekt. Het bestuur van de Trust wordt formeel gevormd door enkele lokale inwoners, de feitelijke zeggenschap ligt bij het bestuur van Stichting Isai Ma(i)yam.

In 2012 heeft een afwaardering van de panden in de Trust plaatsgevonden ten bedragen van € 173.682.

Het verloop van deze post is als volgt weer te geven:

Stand per 1 januari	234.814	234.596
Verstreking in boekjaar	1.349	8.684
Doorbelaste afschrijvingskosten 2020 (2019)	- 8.555	- 8.466
Balans per 31 december	<u>227.608</u>	<u>234.814</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

Lokaal verstrekte leningen	<u>6.132</u>	<u>206</u>
----------------------------	--------------	------------

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Liquide middelen		
ING, saldo rekening-courant	208.737	22.463
UCO Bank (State Bank of India) *	5.338	5.516
Kas India	4.319	2.437
ING, saldo renteMEERrekening	83	83
Karur Vysya Bank	83	456
	<u>218.560</u>	<u>30.955</u>

* De gelden bij de UCO bank zijn tijdelijk niet vrij opneembaar.

PASSIVA

Kapitaal

Reserve financiering activa

Stand per 1 januari	252.686	259.791
Resultaatbestemming 2020 (2019)	- 14.185 -	7.105
Balans per 31 december	<u>238.501</u>	<u>252.686</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari	24.363	47.884
Resultaatbestemming 2020 (2019)	183.047 -	23.521
Balans per 31 december	<u>207.410</u>	<u>24.363</u>

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen giften	10.100	-
Reservering administratie- en accountantskosten	7.182	6.798
	<u>17.282</u>	<u>6.798</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen

Er hebben zich geen gebeurtenissen met belangrijke financiële gevolgen voor de stichting voorgedaan.

5.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020 (2019)

	2020	2019
	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving		
Donaties en giften	106.738	92.649
Baten uit nalatenschap	148.000	-
Baten uit acties van derden	22.910	7.500
	<u>277.648</u>	<u>100.149</u>

	Beheer en- administratie	Hulp- verlening	Totaal 2020
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2020 naar bestemming			
Kosten van levensonderhoud	-	77.580	77.580
Reiskosten	-	6.425	6.425
Huisvestingskosten	-	12.030	12.030
Kantoorkosten	890	132	1.022
Rentelasten en soortgelijke kosten	374	3.357	3.731
Algemene kosten	7.998	-	7.998
	<u>9.262</u>	<u>99.524</u>	<u>108.786</u>

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2020 in vergelijking tot 2019			
Kosten van levensonderhoud	77.580	100.000	93.342
Reiskosten	6.425	-	11.201
Huisvestingskosten	12.030	-	13.237
Kantoorkosten	1.022	-	1.219
Rentelasten en soortgelijke kosten	3.731	-	4.155
Algemene kosten	7.998	10.000	7.621
	<u>108.786</u>	<u>110.000</u>	<u>130.775</u>

NADERE SPECIFICATIE UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE OVER 2020 (2019)

	2020	2019
	€	€
Kosten van levensonderhoud		
Salariskosten medewerkers India	31.882	42.476
Kosten voedselpakketten COVID-19	12.379	-
Kosten van eten en drinken	8.588	14.745
Opleidingskosten	8.439	7.496
Vergoedingen vrijwilligers en stagiairs	6.000	10.610
Afschrijving instrumenten en vervoermiddelen	5.267	5.830
Onderhoud muziekinstrumenten	1.226	4.076
Kleding	698	1.601
Overige	3.101	6.508
	<u>77.580</u>	<u>93.342</u>
Huisvestingskosten		
Doorbelaste afschrijving gebouwen	8.555	8.466
Onderhoud en kleine aanschaffingen	1.994	3.758
Energiekosten	396	858
Overige huisvestingskosten	1.085	155
	<u>12.030</u>	<u>13.237</u>
Reiskosten		
Onderhoud en brandstof vervoermiddelen	4.219	8.995
Afschrijving vervoermiddelen	2.206	2.206
	<u>6.425</u>	<u>11.201</u>

	2020	2019
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	890	939
Computer- en communicatiekosten	132	280
	<u>1.022</u>	<u>1.219</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten	374	446
Valuta-koersresultaten	3.357	3.709
	<u>3.731</u>	<u>4.155</u>
Algemene kosten		
Accountants en administratiekosten	7.468	7.064
Contributies	530	557
	<u>7.998</u>	<u>7.621</u>

6 OVERIGE GEGEVENS

6.1 Voorstel bestemming overschot 2020

Het bestuur van de stichting stelt voor om het overschot over 2020 ad € 168.862 als volgt te bestemmen:

Onttrekking aan reserve financiering activa	-	14.185
Toevoeging aan overige reserves		183.047
		<u>168.862</u>

6.2 Samenstelling van het bestuur

Blijkens artikel 4 van de statuten wordt de stichting bestuurd door een bestuur, bestaande uit tenminste drie en ten hoogste zeven leden, die geen bloed- en aanverwanten tot en met de tweede graad mogen zijn.

Het bestuur is per 31 december 2020 als volgt samengesteld:

	Bestuursstaak	Datum in functie
De heer W.J.M. van Andel	voorzitter	13-07-2006
Mevrouw B.A.N. Vink	secretaris	08-04-2005
Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok (afgetreden in 2020)	lid	24-11-2014

Utrecht, 29 juli 2021

Namens het bestuur,

W.J.M. van Andel
voorzitter

B.A.N. Vink
secretaris