

Het bestuur van
Stichting Isai Ma(i)yam
te Utrecht

Rapport 2018

29 juli 2019

RSM Netherlands Accountants N.V.

Mallesingel 26
Postbus 14046
3508 SB Utrecht
T 030 23173 44
www.rsmnl.com

Het bestuur van
Stichting Isai Ma(i)yam
Utrecht

Ref: HH / 10789 / AS

Utrecht, 29 juli 2019

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u ons rapport bij de jaarrekening 2018 van Stichting Isai Ma(i)yam te Utrecht.

Dit rapport heeft de volgende inhoud:

	Pagina
1 Opdracht	3
2 Algemeen	3
3 Bestuursverslag 2018	5

Als bijlagen voegen wij toe:

Het financieel verslag 2018, bestaande uit:

<u>4</u>	<u>Geconsolideerde jaarrekening 2018</u>	
4.1	Grondslagen van de jaarrekening	12
4.2	Geconsolideerde balans per 31 december 2018 (2017)	15
4.3	Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2018 (2017)	16
4.4	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2018 (2017)	17
4.5	Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2018 (2017)	20
4.6	Kasstroomoverzicht over 2018 (2017)	23
<u>5</u>	<u>Enkelvoudige jaarrekening 2018</u>	
5.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2018 (2017)	25
5.2	Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2018 (2017)	26
5.3	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2018 (2017)	27
5.4	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2018 (2017)	30
<u>6</u>	<u>Overige gegevens</u>	33

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening over 2018 van Stichting Isaï Ma(i)yam te Utrecht beoordeeld. De beoordelingsverklaring is opgenomen onder de overige gegevens bij de jaarrekening 2018.

2 ALGEMEEN

2.1 Bestemming van het tekort 2017

In de bestuursvergadering, waarin de jaarrekening 2017 is vastgesteld, is besloten om het tekort als volgt te bestemmen:

	€
Onttrekking aan reserve financiering activa	- 7.432
Onttrekking aan de overige reserves	- 16.483
	<u>- 23.915</u>

2.2 Bestemming van het tekort 2018

Het bestuur van de stichting stelt voor om het tekort over 2018 ad € 5.550 als volgt te bestemmen:

Toevoeging aan reserve financiering activa	69.567
Onttrekking aan overige reserves	- 75.117
	<u>- 5.550</u>

2.3 Vestigingsplaats

De stichting is statutair gevestigd te Zevenhuizen, maar de feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

RSM Netherlands Accountants N.V.

Drs. H.R. Hollander RA



3 BESTUURSVERSLAG 2018

3.1 Doel en missie

De Stichting Isai Ma(i)yam, gevestigd te Utrecht, richt zich op drie activiteiten in en rond Pondicherry (Zuid-India): (1) opvang van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren, (2) dagopvang voor gehandicapte kinderen en jongeren, (3) inzet voor de lokale bevolking, waaronder studiesupport voor jongvolwassenen.

'Girls home' en 'boys home' voor arme kinderen

In eerste plaats wil de Stichting Isai Ma(i)yam de omstandigheden van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren in Pondicherry en omgeving drastisch verbeteren en hun een kansrijke toekomst bieden. Velen van hen leven in uitzichtloze armoede: ze wonen op straat, volgen geen onderwijs en hebben onvoldoende te eten. Vaak missen zij één of beide ouders, is de thuissituatie onveilig of anderszins problematisch en kampen zij met ernstige trauma's.

Isai Ma(i)yam biedt deze kinderen onderdak, goede educatie en emotionele en financiële ondersteuning door middel van een opvang voor meisjes en een opvang voor jongens. Want kinderen hebben het recht om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. Zo kunnen ze uiteindelijk op eigen benen staan en zelf duurzaam in hun levensonderhoud voorzien. Bovendien zijn zij met hun verkregen kennis en vaardigheden op hun beurt weer een steun voor naaste familieleden, burens en anderen.

Dagopvang gehandicapte kinderen

Daarnaast biedt Isai Ma(i)yam gedurende vijf dagen per week, opvang van gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. Deze kinderen die anders vaak hele dagen alleen thuis zitten, krijgen bij onze opvang alle gelegenheid tot sociale interactie en ontwikkeling door middel van bijvoorbeeld spel, fysiotherapie, yoga, theater, zang, dans en het maken van muziek.

Art School en inzet voor plaatselijke bevolking

Voorts zet Isai Ma(i)yam zich in voor de plaatselijke bevolking in en rond Pondicherry door het verzorgen van dans- en muzieklessen aan kansarme kinderen (waaronder de kinderen en jongeren uit het voornoemde meisjes-, jongens- en gehandicaptenopvang) en door middel van financiële ondersteuning aan studerende jongvolwassenen in en rond Pondicherry wier familie zelf niet de middelen of mogelijkheden heeft om een studie te bekostigen. Ook wordt er regelmatig een helpende hand uitgestoken, waar dit nodig is. Bijvoorbeeld bij het repareren van een kapot dak.

3.2 Visie

Isai Ma(i)yam stelt de kinderen, hun familie en de gemeenschap waarin zij leven in staat om hun talenten te benutten en mogelijkheden te vergroten om volledig in de samenleving te kunnen participeren. Daarbij schakelt Isai Ma(i)yam ook de hulp in van de lokale bevolking. De organisatie wordt in India zelf geleid door de Nederlandse Brigitte Vink, waardoor er een duidelijke Nederlandse invloed is op de wijze waarop de organisatie wordt gerund. De directe care-givers van de kinderen komen uit de lokale omgeving, zodat de kinderen niet hun kennis en aansluiting met de Indiase gebruiken en cultuur verliezen. Dit is belangrijk, omdat de kinderen de juiste skills moeten hebben nadat zij de opvang verlaten en de wijde wereld intrekken.

3.3 De organisatie

Stichting Isai Ma(i)yam is een Nederlandse particuliere, op kinderen en jongvolwassenen gerichte ontwikkelingsorganisatie zonder politieke of godsdienstige doelstellingen. Zij heeft een "zusterorganisatie" in India met de naam Isai Ma(i)yam Trust. Deze trust is eigenaar van de gebouwen waarvan Isai Ma(i)yam ter verwezenlijking van haar doelstelling gebruik maakt.

3.4 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond geheel 2018 uit Willem Jan van Andel (voorzitter), Brigitte Vink (secretaris), Mirjam van der Kaay (bestuurslid) en Marjon Lok (bestuurslid). Het bestuur vergaderde in 2018 regelmatig. Van die vergaderingen zijn notulen opgemaakt. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding. Alleen Brigitte Vink ontvangt een vergoeding voor daadwerkelijke kosten. Bestuursleden worden benoemd door het bestuur (coöptatie). De zittingsduur van bestuursleden is in beginsel vier jaren met mogelijkheid van herbenoeming. De stichting heeft geen toezichhoudend orgaan.

3.5 Activiteiten en financiële positie

De activiteiten van de stichting in 2018 waaraan de donaties besteed zijn betreffen met name:

- 'Girls home' en 'boys home' ten behoeve van de kansarme kinderen die niet meer bij de ouders/familie kunnen wonen;
- het verzorgen van dagopvang en dagbesteding gedurende 5 dagen per week voor gehandicapte kinderen en jongvolwassenen uit de omgeving van Pondicherry
- het verzorgen van dans- en muzieklessen voor kansarme kinderen uit de omgeving van Pondicherry;
- studiesupport van jongvolwassenen;

De in het jaarplan 2018 opgenomen doelen kunnen als volgt geëvalueerd worden.

Doel: continuering van het 'boys home' en 'girls home' met ca. 50 kinderen

Evaluatie: de continuering van deze opvang is volgens planning verlopen. In 2018 waren er gemiddeld 25 kinderen aanwezig in de jongensopvang en 26 kinderen in de meisjesopvang. Een totaal van 51 kinderen derhalve.

Doel: continuering van de activiteiten in het kader van de dagopvang en dagbesteding voor ca. 45 a 50 gehandicapte kinderen en jongvolwassenen uit de omgeving van Pondicherry;

Evaluatie: het beoogde doel is vrijwel gehaald: in 2018 participeerden gemiddeld 43 kinderen en jongvolwassenen gedurende 5 dagen per week in de dagopvang en dagbesteding.

Doel: continuering van het verzorgen van dans- en muzieklessen voor kansarme kinderen uit de omgeving van Pondicherry

Evaluatie: gedurende het gehele jaar zijn vele muziek- en danslessen voor de doelgroep verzorgd en met groot succes, ieder weekend en vaak ook buiten de weekenden. De kinderen doen mee aan allerlei optredens, hetgeen bijdraagt aan het zelfvertrouwen en bovendien tot veel plezier leidt. In de "Art School" - waar naast dans- en muziek, ook de computer- en Engelse conversatielessen worden gegeven - zijn gemiddeld 100 kinderen aanwezig ieder weekend.

Doel: jongvolwassenen begeleiden bij het vinden van een goede woon- en werkomgeving

Evaluatie: dit doel is gerealiseerd; de stichting heeft meerdere van de jongeren in het project die hun middelbare school hadden afgerond, succesvol begeleid bij het vinden van woonruimte en werk. Daarnaast is er extra aandacht besteed in carrière- en toekomstbegeleiding en studiesupport voor deze jongeren.

Ook is er nu aandacht voor support van kinderen uit de omliggende omgeving. Zo heeft Isai Ma(i)yam afgelopen jaar een dorp voorzien van onderwijsmateriaal. Bovendien is er nu veel aandacht geweest voor computerlessen en Engelse conversatielessen voor de kinderen en jongvolwassenen uit de opvang en uit de omgeving.

Doel: het implementeren van structurele carrière- en toekomstbegeleiding voor de jongvolwassenen in het kinderhuis;

Evaluatie: dit onderwerp heeft voortdurende aandacht, onder meer door middelen voor counseling ten behoeve van onze middelbare scholieren.

Doel: het betalen van studies na de middelbare school van talentvolle jongeren wier ouders zelf niet over de middelen daartoe beschikken

Evaluatie: dit doel is gerealiseerd, in 2018 werden meerdere jongvolwassenen aldus financieel gesteund.

Doel: het financieel ondersteunen van ouders van onze kinderen waar dat tot een duurzame verbetering van hun levenssituatie kan leiden

Evaluatie: dit doel is gerealiseerd, meerdere ouders werden aldus gesteund door de stichting.

De inkomsten werden in 2018 begroot op € 125.000,=, waarvan volgens de begroting € 95.000,= zou worden besteed aan de kosten in India van levensonderhoud, scholing, vervoer en dagbesteding gehandicapten. De onderhoudskosten voor gebouwen in India werden begroot op € 5.000,=. De investeringen in gebouwen werden begroot op € 6.000,=. De kosten in Nederland werden begroot op € 20.000,=.

De inkomsten zijn met € 130.903,= hoger uitgevallen dan begroot als gevolg van een extra donatie voor de aankoop van gronden, zoals hierna zal worden toegelicht.

Van de totale baten van € 130.903,= is € 9.631,= (derhalve 7,4%) besteed aan de kosten beheer en administratie (eigen organisatie). Dit betreft met name administratie- en accountantskosten.

Er werd in 2018 € 86.229,= geïnvesteerd in materiële vaste activa en vervoermiddelen. Dat is veel meer dan begroot. Die veel hogere investering houdt met name verband met een aankoop van gronden die noodzakelijk was om de toegang vanaf de openbare weg tot het Art House en het Gaya House (nabij Alankuppam ten noorden van Pondicherry) zeker te stellen voor de stichting. Tot 2018 liep de toegangsweg over gronden die niet aan Isai Ma(i)yam Trust toebehoren, maar als gevolg van plaatselijke ontwikkelingen kon die weg niet langer gebruikt worden. Over de nieuw verworven gronden is vanaf de openbare weg een eigen weg aangelegd die toegang geeft tot het terrein waarop de genoemde gebouwen staan. Een deel van de gronden (waarover de weg niet loopt) zal op termijn weer gedesinvesteerd worden. Dat deel van de gronden diende echter wel te worden aangekocht omdat de betreffende eigenaren dat als voorwaarde stelden voor verkoop van het deel van de gronden waarover de weg wel zou lopen. De financiering van de gronden heeft voor € 30.000,= plaatsgevonden door middel van een specifiek daarvoor in 2018 ontvangen donatie en voor het overige door middel van de liquide middelen waarover de stichting reeds beschikte als gevolg van een eerdere specifieke eenmalige donatie.

Er is € 122.497,= besteed aan hulpverlening (voedsel, onderwijs, medische kosten enzovoort), hetgeen een kleine € 10.000,= lager is dan in 2017, maar wel substantieel hoger dan begroot. Anders dan het bestuur bij het opstellen van het budget 2018 verwachtte, bleek met name een daling van de personeelskosten in 2018 nog niet realiseerbaar. Van dit bedrag is € 102.290,= besteed aan kosten van levensonderhoud, € 9.708,= besteed aan huisvestingskosten (waarvan € 8.255,= afschrijving gebouwen) en € 11.843,= besteed aan reiskosten (waarvan € 8.284,= aan onderhoud en brandstof vervoermiddelen en € 3.559,= aan afschrijving vervoermiddelen).

Er is € 69.567,= toegevoegd aan de reserve financiering activa. De afschrijvingen waren in totaal € 16.662,=. Naast de reeds genoemde afschrijvingen van gebouwen en vervoersmiddelen, betreft dat de afschrijving van muziekinstrumenten welke is opgenomen onder de kosten van levensonderhoud van € 4.848,=.

De conclusie is dat, los van de eenmalige donatie van € 30.000,= ten behoeve van de aankoop van gronden, 100% van de baten is besteed aan hulpverlening binnen de doelstellingen van de stichting.

Het beleid met betrekking tot de verhouding tussen kosten en opbrengsten van fondsenwerving in 2018 is in die zin eenvoudig dat er binnen de stichting geen noemenswaardige kosten van fondswerving zijn. De opbrengsten van fondswerving komen, na aftrek van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie, integraal aan het project toe, deels in de vorm van (directe) hulpverlening en deels in de vorm van investeringen met het oog op continuering of uitbreiding van die hulpverlening in de toekomst.

Ten aanzien van het vrijwilligersbeleid verdient vermelding dat nu en dan vrijwilligers geworven worden, vooral in Nederland, die in het kader van hun studie of anderszins enkele weken of maanden in het project werkzaam zijn, met name ter ondersteuning van de activiteiten ten behoeve van de kinderen.

De communicatie met belanghebbenden vindt plaats via de website, via nieuwsbrieven, per e-mail en door middel van telefonisch- en vis a vis contact.

3.6 Jaarplan en begroting 2019

Het jaarplan 2019 voorziet in:

- continuering van het 'boys home' en 'girls home' met ca. 50 kinderen
- continuering van de activiteiten in het kader van de dagopvang en dagbesteding voor ca. 45 a 50 gehandicapte kinderen en jongvolwassenen uit de omgeving van Pondicherry;
- continuering van het verzorgen van dans- en muzieklessen voor kansarme kinderen uit de omgeving van Pondicherry;
- jongvolwassenen begeleiden bij het vinden van een goede woon- en werkomgeving;
- het implementeren van structurele carrière- en toekomstbegeleiding voor de jongvolwassenen in het kinderhuis;
- het betalen van studies na de middelbare school van talentvolle jongeren wier ouders zelf niet over de middelen daartoe beschikken;
- het ondersteunen van ouders van onze kinderen door het doen van investeringen die leiden tot een duurzame verbetering van hun woonsituatie.

De inkomsten worden in 2019 begroot op € 125.000,=, waarvan volgens de begroting € 100.000,= zal worden besteed aan de kosten in India van levensonderhoud, scholing, vervoer en dagbesteding gehandicapten. De investeringen worden begroot op € 25.000,=. De kosten in Nederland worden begroot op € 10.000,=. Dit betekent dat er in totaal € 10.000,= aan uitgaven en investeringen niet gedekt is door inkomsten. Die € 10.000,= zal gefinancierd worden uit de per 1 januari 2019 reeds aanwezige liquide middelen. Het bestuur streeft ernaar dat de begroting qua kasstroom vanaf 2020 weer in evenwicht zal zijn.

Utrecht, 29 juli 2019

Namens het bestuur,

W.J.M. van Andel
voorzitter

B.A.N. Vink
secretaris

M.E.C. de Vries - Lok

M. van der Kaay

4 Geconsolideerde jaarrekening 2018

4.1 GRONDSLAGEN VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De stichting is statutair gevestigd te Zevenhuizen, maar de feitelijke vestigingsplaats is Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24369100.

De Stichting Isai Ma(i)yam, gevestigd te Utrecht, richt zich op drie activiteiten in en rond Pondicherry (Zuid-India): (1) opvang van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren, (2) dagopvang voor gehandicapte kinderen en jongeren, (3) inzet voor de lokale bevolking, waaronder studiesupport voor jongvolwassenen.

'Girls home' en 'boys home' voor arme kinderen

In eerste plaats wil de Stichting Isai Ma(i)yam de omstandigheden van de allerarmste (wees)kinderen en jongeren in Pondicherry en omgeving drastisch verbeteren en hun een kansrijke toekomst bieden. Velen van hen leven in uitzichtloze armoede: ze wonen op straat, volgen geen onderwijs en hebben onvoldoende te eten. Vaak missen zij één of beide ouders, is de thuissituatie onveilig of anderszins problematisch en kampen zij met ernstige trauma's.

Isai Ma(i)yam biedt deze kinderen onderdak, goede educatie en emotionele en financiële ondersteuning door middel van een opvang voor meisjes en een opvang voor jongens. Want kinderen hebben het recht om zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. Zo kunnen ze uiteindelijk op eigen benen staan en zelf duurzaam in hun levensonderhoud voorzien. Bovendien zijn zij met hun verkregen kennis en vaardigheden op hun beurt weer een steun voor naaste familieleden, burens en anderen.

Dagopvang gehandicapte kinderen

Daarnaast biedt Isai Ma(i)yam gedurende vijf dagen per week, opvang van gehandicapte kinderen en jongvolwassenen. Deze kinderen die anders vaak hele dagen alleen thuis zitten, krijgen bij onze opvang alle gelegenheid tot sociale interactie en ontwikkeling door middel van bijvoorbeeld spel, fysiotherapie, yoga, theater, zang, dans en het maken van muziek.

Art School en inzet voor plaatselijke bevolking

Voorts zet Isai Ma(i)yam zich in voor de plaatselijke bevolking in en rond Pondicherry door het verzorgen van dans- en muzieklessen aan kansarme kinderen (waaronder de kinderen en jongeren uit het voornoemde meisjes-, jongens- en gehandicaptenopvang) en door middel van financiële ondersteuning aan studerende jongvolwassenen in en rond Pondicherry wier familie zelf niet de middelen of mogelijkheden heeft om een studie te bekostigen. Ook wordt er regelmatig een helpende hand uitgestoken, waar dit nodig is. Bijvoorbeeld bij het repareren van een kapot dak.

De jaarrekening als geheel en daarmee tevens de geconsolideerde jaarrekening die daarvan een onderdeel vormt, is opgesteld volgens de bepalingen van de RJ 650 "Richtlijnen Fondsenwervende Instellingen", zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving.
De jaarrekening is opgesteld in €.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Grondslagen van valutaomrekening

De rapporteringvaluta van de jaarrekening van Stichting Isai Ma(i)yam is de euro (€).
De uit transacties in vreemde valuta's voortvloeiende kosten en opbrengsten en niet-monetaire, respectievelijk monetaire balansposten worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum, respectievelijk balansdatum. Koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening zijn, volgens de integrale consolidatiemethode, de financiële gegevens opgenomen van Stichting Isai Ma(i)yam en Isai Ma(i)yam Trust te Pondicherry (India).

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor gebouwen bedraagt 2% per jaar en voor de overige materiële vaste activa 20% per jaar.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De gemiddelde wisselkoers welke over 2018 gehanteerd is voor het omrekenen van roepie naar euro en vice versa is 77,90 (2017: 73,915).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van overschotten en tekorten

Het overschot of tekort wordt bepaald als het verschil tussen de baten uit eigen fondsenwerving, de kosten van fondsenwerving en na aftrek van de bestedingen ten behoeve van de doelstellingen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

Onder de baten uit eigen fondsenwerving wordt verstaan de opbrengst van collecten, mailingacties, contributies, donaties, giften en schenkingen, nalatenschappen, loterijen en overige activiteiten. Nalatenschappen en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

Toerekening uitvoeringskosten eigen organisatie

De uitvoeringskosten eigen organisatie worden toegerekend op basis van de werkelijke uitgaven.

De verdeelstaat van de uitvoeringskosten van de eigen organisatie naar fondsenwerving, huisvesting en hulpverlening is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening.

4.2 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	234.596	168.613
Muziekinstrumenten en inventaris	19.679	12.536
Vervoermiddelen	5.516	9.075
	<u>259.791</u>	<u>190.224</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	3.045	14.603
Liquide middelen	58.282	115.132
	<u>321.118</u>	<u>319.959</u>

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

	31-12-2018	31-12-2017
PASSIVA	€	€
Kapitaal		
Reserve financiering activa	259.791	190.224
Overige reserves	47.884	123.001
	307.675	313.225
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	13.443	6.734
	321.118	319.959

4.3 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018 (2017)

	2018	Budget 2018	2017
	€	€	€
FONDSENWERVING			
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	112.453	125.000	102.943
Baten uit acties van derden	14.125	-	13.250
Bruto baten	126.578	125.000	116.193
KOSTEN VAN EIGEN FONDSENWERVING			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	-	-	-
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	9.631	20.000	8.312
Netto baten	116.947	105.000	107.881
Kosten van beheer en administratie in % van baten uit eigen fondsenwerving	8,6 %	16,0 %	8,1 %

	2018	Budget 2018	2017
	€	€	€
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN			
Hulpverlening			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	122.497	100.000	131.796
Tekort	- 5.550	5.000	-23.915
	<u>116.947</u>	<u>105.000</u>	<u>107.881</u>
<i>Het tekort is:</i>			
Toegevoegd (onttrokken) aan de reserve financiering activa	69.567	5.000	-7.432
Onttrokken aan de overige reserves	- 75.117	-	-16.483
	<u>- 5.550</u>	<u>5.000</u>	<u>-23.915</u>

4.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

VERBONDEN PARTIJEN

Met betrekking tot de stichting kunnen de volgende verbonden partijen worden onderscheiden:

- De heer W.J.M. van Andel, voorzitter;
- Mevrouw B.A.N. Vink, secretaris;
- Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok;
- Mevrouw M. van der Kaay.

In 2018 hebben geen transacties met de bestuursleden plaatsgevonden. De bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen - indien van toepassing - een kostenvergoeding.

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	Muziek- instrumenten en inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>				
Aanschaffingswaarde	433.074	57.530	30.619	521.223
Cumulatieve afschrijving	- 90.779	- 44.994	- 21.544	- 157.317
Afwaardering gebouwen	- 173.682	-	-	- 173.682
	168.613	12.536	9.075	190.224
<i>Mutaties 2018</i>				
Investerings	74.238	11.991	-	86.229
Afschrijvingen	- 8.255	- 4.848	- 3.559	- 16.662
	65.983	7.143	- 3.559	69.567
<i>Boekwaarde per 31 december 2018</i>				
Aanschaffingswaarde	507.312	69.521	30.619	607.452
Cumulatieve afschrijving	- 99.034	- 49.842	- 25.103	- 173.979
Afwaardering gebouwen	- 173.682	-	-	- 173.682
	234.596	19.679	5.516	259.791

De materiële vaste activa zijn direct in gebruik ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Te ontvangen giften	2.055	13.917
Lokaal verstrekte leningen	990	686
	<u>3.045</u>	<u>14.603</u>

Liquide middelen

ING, saldo rekening-courant	47.134	88.626
Gelden onderweg	6.500	17.000
Kas India	3.387	3.387
UCO Bank (State Bank of India)	1.178	6.036
ING, saldo renteMEERrekening	83	83
	<u>58.282</u>	<u>115.132</u>

PASSIVA

Kapitaal

Reserve financiering activa

Stand per 1 januari	190.224	197.656
Resultaatbestemming 2018 (2017)	69.567 -	7.432
Balans per 31 december	<u>259.791</u>	<u>190.224</u>

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	123.001	139.484
Resultaatbestemming 2018 (2017)	- 75.117	- 16.483
Balans per 31 december	<u>47.884</u>	<u>123.001</u>

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Reservering administratie- en accountantskosten	6.868	6.734
Vooruitontvangen giften	6.575	-
	<u>13.443</u>	<u>6.734</u>

4.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018 (2017)

	2018	2017
	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving		
Donaties en giften	112.453	102.943
Baten uit acties van derden	14.125	13.250
	<u>126.578</u>	<u>116.193</u>

	Beheer en- administratie	Hulp- verlening	Totaal 2018
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2018 naar bestemming			
Kosten van levensonderhoud	-	102.290	102.290
Reiskosten	-	11.843	11.843
Huisvestingskosten	-	9.708	9.708
Kantoorkosten	561	108	669
Financiële baten en lasten	605	1.452	847
Algemene kosten	8.465	-	8.465
	<u>9.631</u>	<u>122.497</u>	<u>132.128</u>

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2018 in vergelijking tot 2017			
Kosten van levensonderhoud	102.290	95.000	107.795
Reiskosten	11.843	-	14.016
Huisvestingskosten	9.708	5.000	11.176
Kantoorkosten	669	-	1.255
Rentelasten en soortgelijke kosten	- 847	-	1.456
Algemene kosten	8.465	20.000	7.322
	<u>132.128</u>	<u>120.000</u>	<u>140.108</u>

NADERE SPECIFICATIE UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE OVER 2018 (2017)

	2018	2017
	€	€
Kosten van levensonderhoud		
Salariskosten medewerkers India	42.481	39.192
Kosten van eten en drinken	18.613	22.663
Vergoedingen vrijwilligers en stagiairs	7.775	10.300
Opleidingskosten	7.076	9.267
Kleding	3.740	7.068
Afschrijving instrumenten en vervoermiddelen	4.848	6.256
Onderhoud muziekinstrumenten	1.867	1.455
Overige kosten levensonderhoud	15.890	11.594
	<u>102.290</u>	<u>107.795</u>
Huisvestingskosten		
Afschrijving gebouwen	8.255	8.057
Onderhoud en kleine aanschaffingen	1.337	1.862
Energiekosten	81	1.076
Overige huisvestingskosten	35	181
	<u>9.708</u>	<u>11.176</u>
Reiskosten		
Onderhoud en brandstof vervoermiddelen	8.284	8.772
Afschrijving vervoermiddelen	3.559	5.244
	<u>11.843</u>	<u>14.016</u>

	2018	2017
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	561	634
Computer- en communicatiekosten	108	621
	<u>669</u>	<u>1.255</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

Koersresultaten	- 1.526	- 1.928
Bankkosten overboeking en pinopnamen India	679	472
	<u>- 847</u>	<u>- 1.456</u>

Algemene kosten

Accountants- en administratiekosten	7.686	6.942
Contributies	779	380
	<u>8.465</u>	<u>7.322</u>

Verschillenanalyse jaarrekening versus begroting over 2018

	2018
	€
Bruto baten hoger dan begroot	1.578
Kosten van beheer en administratie lager dan begroot	10.369
Kosten hulpverlening hoger dan begroot	- 22.497
Per saldo hoger tekort dan begroot	<u>- 10.550</u>

Toelichting verschillenanalyse jaarrekening versus begroting

De inkomsten liggen in lijn met de begroting, hierbij zijn dan ook geen bijzonderheden te vermelden.

De kosten van beheer en administratie zijn lager dan de begroting, geen bijzonderheden. De kosten voor hulpverlening zijn hoger dan de begroting. De stijging zit voornamelijk in hogere salariskosten in India van docenten doordat er meer werknemers zijn aangenomen en de bestaande medewerkers meer uren gemaakt hebben. Daarentegen zijn de kosten voor kleding lager dan begroot, eveneens de kosten voor educatie lager dan begroot. Dit als gevolg van de stijging in de salariskosten; om de totale kosten niet te veel te laten stijgen is hierop gekort.

4.6 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018 (2017)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Tekort	- 5.550	- 23.915
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	16.662	19.557
Afname (toename) vorderingen	11.558	- 3.641
Toename (afname) kortlopende schulden	6.709	937
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>29.379</u>	<u>- 8.936</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	- 86.229	- 12.125
Mutatie geldmiddelen	<u>- 56.850</u>	<u>- 21.061</u>
Samenstelling geldmiddelen		
<i>Per 31 december 2017 (2016)</i>		
Liquide middelen	115.132	136.193
<i>Per 31 december 2018 (2017)</i>		
Liquide middelen	<u>58.282</u>	<u>115.132</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>- 56.850</u>	<u>- 21.061</u>

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uitsluitend uit de liquide middelen.

5 Enkelvoudige jaarrekening 2018

5.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Muziekinstrumenten en inventaris	19.679	12.536
Vervoermiddelen	5.516	9.075
	25.195	21.611
Financiële vaste activa		
Isaï Ma(i)yam Trust	234.596	168.613
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	3.045	14.603
Liquide middelen	58.282	115.132
	321.118	319.959

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
PASSIVA		
Kapitaal		
Reserve financiering activa	259.791	190.224
Overige reserves	47.884	123.001
	307.675	313.225
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	13.443	6.734
	321.118	319.959

5.2 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018 (2017)

	2018	Budget	2017
	€	€	€
FONDSSENWERVING			
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	112.453	125.000	102.943
Baten uit acties van derden	14.125	-	13.250
Bruto baten	126.578	125.000	116.193
KOSTEN VAN EIGEN FONDSSENWERVING			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	-	-	-
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Uitvoeringskosten eigen organisatie	9.631	20.000	8.312
Netto baten	116.947	105.000	107.881
Kosten van beheer en administratie in % van baten uit eigen fondsenwerving	8,6 %	16,0 %	8,1 %

2018	Budget	2017
€	€	€

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Hulpverlening

Uitvoeringskosten eigen organisatie

122.497	100.000	131.796
---------	---------	---------

Tekort

- 5.550	5.000 -	23.915
<u>116.947</u>	<u>105.000</u>	<u>107.881</u>

Het tekort is:

Toegevoegd (onttrokken) aan de reserve financiering activa

Onttrokken aan de overige reserves

69.567	5.000 -	7.432
- 75.117	- -	16.483
<u>- 5.550</u>	<u>5.000 -</u>	<u>23.915</u>

5.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2018 (2017)

VERBONDEN PARTIJEN

Met betrekking tot de stichting kunnen de volgende verbonden partijen worden onderscheiden:

- De heer W.J.M. van Andel, voorzitter;
- Mevrouw B.A.N. Vink, secretaris;
- Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok;
- Mevrouw M. van der Kaay;
- Isai Ma(i)yam Trust, entiteit waarin gebouwen zijn ondergebracht.

Door de stichting zijn leningen verstrekt aan Isai Ma(i)yam Trust ten einde grond te verwerven en gebouwen te stichten in India. Verwerving van de huizen heeft plaatsgevonden middels Isai Ma(i)yam Trust aangezien een Nederlandse rechtspersoon op grond van Indiase wetgeving geen huizen kan bezitten in India.

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Muziek- instrumenten en inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	57.530	30.619	88.149
Cumulatieve afschrijving	- 44.994	- 21.544	- 66.538
	12.536	9.075	21.611
<i>Mutaties 2018</i>			
Investerings	11.991	-	11.991
Afschrijvingen	- 4.848	- 3.559	- 8.407
	7.143	- 3.559	3.584
<i>Boekwaarde per 31 december 2018</i>			
Aanschaffingswaarde	69.521	30.619	100.140
Cumulatieve afschrijving	- 49.842	- 25.103	- 74.945
	19.679	5.516	25.195

De materiële vaste activa zijn direct in gebruik ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€

Financiële vaste activa

Isai Ma(i)yam Trust

Dit betreft de financiering van Isai Ma(i)yam Trust te Pondicherry ten behoeve van de financiering van de aankoop van land en bouw van huizen te India, welke huizen zijn verworven in het kader van de doelstelling van Stichting Isai Ma(i)yam. Verwerving van de huizen heeft plaatsgevonden middels Isai Ma(i)yam Trust aangezien een Nederlandse rechtspersoon op grond van Indiase wetgeving geen huizen kan bezitten in India.

Omtrent de aflossing van de lening zijn geen nadere afspraken gemaakt. Over de lening is geen rente verschuldigd door de Trust. Er zijn door de Trust geen zekerheden in het kader van de financiering verstrekt. Het bestuur van de Trust wordt formeel gevormd door enkele lokale inwoners, de feitelijke zeggenschap ligt bij het bestuur van Stichting Isai Ma(i)yam.

In 2012 is een voorziening opgenomen ter hoogte van de afwaardering van de panden in de Trust.

Het verloop van deze post is als volgt weer te geven:

Stand per 1 januari	168.613	169.264
Verstreking in boekjaar	74.238	7.406
Doorbelaste afschrijvingskosten 2018 (2017)	- 8.255	- 8.057
Balans per 31 december	234.596	168.613

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

Te ontvangen giften	2.055	13.917
Lokaal verstrekte leningen	990	686
	3.045	14.603

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Liquide middelen		
ING, saldo rekening-courant	47.134	88.626
Gelden onderweg	6.500	17.000
Kas India	3.387	3.387
UCO Bank (State Bank of India)	1.178	6.036
ING, saldo renteMEERrekening	83	83
	<u>58.282</u>	<u>115.132</u>

PASSIVA

Kapitaal

Reserve financiering activa

Stand per 1 januari	190.224	197.656
Resultaatbestemming 2018 (2017)	69.567 -	7.432
Balans per 31 december	<u>259.791</u>	<u>190.224</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari	123.001	139.484
Resultaatbestemming 2018 (2017)	- 75.117 -	16.483
Balans per 31 december	<u>47.884</u>	<u>123.001</u>

Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

Reservering administratie- en accountantskosten	6.868	6.734
Vooruitontvangen giften	6.575	-
	<u>13.443</u>	<u>6.734</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen

Deze hebben niet plaatsgevonden.

5.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018 (2017)

	2018	2017
	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving		
Donaties en giften	112.453	102.943
Baten uit acties van derden	14.125	13.250
	<u>126.578</u>	<u>116.193</u>

	Beheer en- administratie	Hulp- verlening	Totaal 2018
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2018 naar bestemming			
Kosten van levensonderhoud	-	102.290	102.290
Reiskosten	-	11.843	11.843
Huisvestingskosten	-	9.708	9.708
Kantoorkosten	561	108	669
Rentelasten en soortgelijke kosten	605	1.452	847
Algemene kosten	8.465	-	8.465
	<u>9.631</u>	<u>122.497</u>	<u>132.128</u>

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Uitvoeringskosten eigen organisatie 2018 in vergelijking tot 2017			
Kosten van levensonderhoud	102.290	95.000	107.795
Reiskosten	11.843	-	14.016
Huisvestingskosten	9.708	5.000	11.176
Kantoorkosten	669	-	1.255
Rentelasten en soortgelijke kosten	- 847	-	1.456
Algemene kosten	8.465	20.000	7.322
	<u>132.128</u>	<u>120.000</u>	<u>140.108</u>

NADERE SPECIFICATIE UITVOERINGSKOSTEN EIGEN ORGANISATIE OVER 2018 (2017)

	2018	2017
	€	€
Kosten van levensonderhoud		
Salariskosten medewerkers India	42.481	39.192
Kosten van eten en drinken	18.613	22.663
Vergoedingen vrijwilligers en stagiairs	7.775	10.300
Opleidingskosten	7.076	9.267
Kleding	3.740	7.068
Afschrijving instrumenten en vervoermiddelen	4.848	6.256
Onderhoud muziekinstrumenten	1.867	1.455
Overige	15.890	11.594
	<u>102.290</u>	<u>107.795</u>
Huisvestingskosten		
Doorbelaste afschrijving gebouwen	8.255	8.057
Onderhoud en kleine aanschaffingen	1.337	1.862
Energiekosten	81	1.076
Overige huisvestingskosten	35	181
	<u>9.708</u>	<u>11.176</u>
Reiskosten		
Onderhoud en brandstof vervoermiddelen	8.284	8.772
Afschrijving vervoermiddelen	3.559	5.244
	<u>11.843</u>	<u>14.016</u>

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden
 Computer- en communicatiekosten

2018	2017
€	€
561	634
108	621
669	1.255

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten
 Valuta-koersresultaten

679	472
- 1.526	- 1.928
- 847	- 1.456

Algemene kosten

Accountants en administratiekosten
 Contributies

7.686	6.942
779	380
8.465	7.322

6 OVERIGE GEGEVENS

De overige - door het bestuur van de stichting te verstrekken - gegevens zijn:

6.1 Beoordelingsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

6.2 Voorstel bestemming tekort 2018

Het bestuur van de stichting stelt voor om het tekort over 2018 ad € 5.550 als volgt te bestemmen:

€

Toevoeging aan reserve financiering activa	69.567
Onttrekking aan overige reserves	- 75.117
	- 5.550

6.3 Samenstelling van het bestuur

Blijkens artikel 5 van de statuten wordt de stichting bestuurd door een bestuur, bestaande uit tenminste drie en ten hoogste zeven leden, die geen bloed- en aanverwanten tot en met de tweede graad mogen zijn.

Het bestuur is per 31 december 2018 als volgt samengesteld:

	Bestuurstaak	Datum in functie
De heer W.J.M. van Andel	voorzitter	13-07-2006
Mevrouw B.A.N. Vink	secretaris	08-04-2005
Mevrouw M.E.C. de Vries - Lok	lid	24-11-2014
Mevrouw M. van der Kaay	lid	24-11-2014

Utrecht, 29 juli 2019

Namens het bestuur,

W.J.M. van Andel
voorzitter

B.A.N. Vink
secretaris

M.E.C. de Vries - Lok

M. van der Kaay

RSM Netherlands Accountants N.V.

Maliesingel 26
Postbus 14046
3508 SB Utrecht

T 030 23173 44

www.rsmnl.com

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Isaï Ma(i)yam

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting Isaï Ma(i)yam te Utrecht beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst-en-verliesrekening over 2018 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Isaï Ma(i)yam per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen'.

Utrecht, 29 juli 2019

RSM Netherlands Accountants N.V.

Drs. H.R. Hollander RA

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING